

ส่วนที่ 7

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม ประเมินผล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2554 – พ.ศ.2558) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริงนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การวางแผนและการจัดทำงบประมาณ

1.1 ส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครทุกส่วน นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และวางแผนทาง วิธีการในการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของโครงการ

1.2 กำหนดงบประมาณประจำปี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานแผนงาน โครงการ กิจกรรมพัฒนา ตามแผนพัฒนาสามปี

1.3 ดำเนินการทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพ การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

2. ระบบการติดตามและประเมินผล

2.1 การติดตามผล เป็นกระบวนการและวิธีการที่ใช้ในการติดตามผลระหว่างการปฏิบัติงาน ว่าการดำเนินงานมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลา และต้นทุนอื่น ๆ การติดตามผลการปฏิบัติงานนอกจากจะทำให้ทราบถึง ความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานแล้ว ยังทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการทำงานในอนาคต รวมถึงการปรับปรุง แผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น ซึ่งการติดตามผลการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสมุทรสาครแต่ละโครงการนั้น จะมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจติดตาม และประเมินผล กองแผนและงบประมาณ ร่วมติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน

2.2 การประเมินผล จะดำเนินการหลังจากปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้ว เป็นการเปรียบเทียบผลของ การปฏิบัติงานกับผลลัพธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยจะนำข้อมูลจากการติดตามผลเข้ามาร่วมพิจารณาด้วย เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในตัดสินใจปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่การยุติดำเนินงานของ แผนงาน โครงการพัฒนาที่มีลักษณะเดียวกันที่จะดำเนินการในอนาคต ซึ่งในการประเมินผลโครงการนั้น จะดำเนินการเก็บข้อมูลเป็นรายโครงการจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน โดยใช้แบบสอบถามที่

จัดทำขึ้นโดยฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล กองแผนและงบประมาณ ที่ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร สำหรับการเก็บข้อมูล

3. องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| - สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 3 คน |
| - ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| - ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| - หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน 2 คน |
| - ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

4. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครจะแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

4.1 การติดตามผล จะดำเนินการหลังจากที่ได้เริ่มปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการพัฒนา เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานว่าได้ดำเนินการไปแล้วมากน้อยเพียงใด โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน

4.2 การประเมินผล จะดำเนินการภายหลังสิ้นปีงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม – เดือนธันวาคม เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนพัฒนา รวมถึงความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับผลจากการดำเนินงาน ทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน นำผลที่ได้นำมาปรับแผนพัฒนา

ให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

5. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ รวมทั้งความพึงพอใจของประชาชน มาจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี ซึ่งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครจะนำรายงานผลฯ เสนอให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้รับทราบ และดำเนินการประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่าง ๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ เคเบิลทีวี วารสารสาครบุรี เว็บไซต์ www.samutsakhon.org บอร์ดประชาสัมพันธ์ ฯลฯ ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง